

现在是互联网转型时代，传统开发方法已经不再满足现在快速变化的时代。软件行业已开始从是否要做敏捷到如何做好敏捷进行了转变，那敏捷开发到底是什么？如何 doing 敏捷？又如何真正的 being 敏捷？很多人听到敏捷开发这个词，以为是开发人员的事，这是一个很大的误区。敏捷是分阶段分步骤的，最终我们要敏捷的是产品，而不只是开发这个环节。敏捷也不只是需要研发人员改变工作方式，管理者也需要改变自己的管理方式，这都需要重新学习。

也许你也想尝试这种方法，但是却有很多疑问，如何正确的认识敏捷的世界，能解决你什么问题，有哪些适合你们的敏捷方法，如何正确理解和发挥 Scrum 的最大价值，以及如何管理需求，导入敏捷价值观以及在大团队中实践敏捷？想要回答这些疑问，你不能仅仅把敏捷看成是一个开发方法，除了学习敏捷知识本身，还要学习它的最佳实践，但想要灵活应用更需要我们了解敏捷的本质，只有这样才能正确的实施敏捷。

敏捷开发完整体系的培训会涉及到以上所有内容，让你在敏捷中知道、做到、做好，内训企业可以根据自己情况和沟通后确定培训内容，也可洽谈制定咨询等方式。

# 培训大纲

第 1 部分 敏捷实践	1.1 我们的实践	0.5d
	1.2 敏捷规划和估算	
	1.3 实践建议	
第 2 部分 Scrum 框架	2.1 认识敏捷	2-3d
	2.2 认识 Scrum	
	2.3 故事和 backlog	
	2.4 角色	
	2.5 流程	0.5d
	2.6 多 Scrum 团队	
	2.7 技术实践	
	2.8 工具	
	2.9 Scrum 价值观	
	2.10 工作准则	
第 3 部分 敏捷需求	3.1 需求的三要素	3d
	3.2 敏捷需求原则	
	3.3 敏捷需求管理	
	3.4 敏捷需求过程	
	3.5 精益产品思维	
第 4 部分 敏捷本质	4.1 学习	2-3d
	4.2 迭代	
	4.3 价值	
	4.4 变化	
	4.5 自组织	
第 5 部分 敏捷管理	5.1 领导	2-3d
	5.2 变革	
	5.3 绩效	
	5.4 敏捷团队	
	5.5 敏捷教练	

注：课程内容和课程时间都可依据培训需求确定后更改，上述的时间为最长时间。

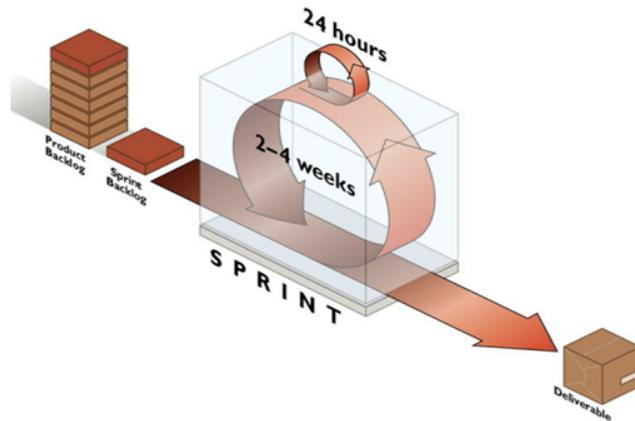
# 第 1 部分：敏捷实践



## 第 2 部分 : Scrum 框架

# 2. Scrum框架

讲师：周金根



### 3种角色



产品负责人

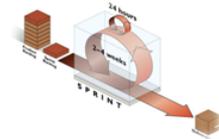


Scrum教练



团队

### SCRUM 框架



### 4种会议



Sprint 计划会议



每日站会



Sprint 验收会议



Sprint 回顾会议

### 3种工件



产品backlog



Sprint backlog



完成标准

内训资料 by 周金根

## 3. 敏捷需求

讲师：周金根

### 从概念到开发



内训资料 by 周金根

#### A 探索

What & Why



确保做正确的事

1. 具有产品大局观
2. 像客户一样思考
3. 做有价值的需求

#### B 交付

How & When



确保正确的做事

4. 快速验证
5. 迭代交付
6. 持续反馈

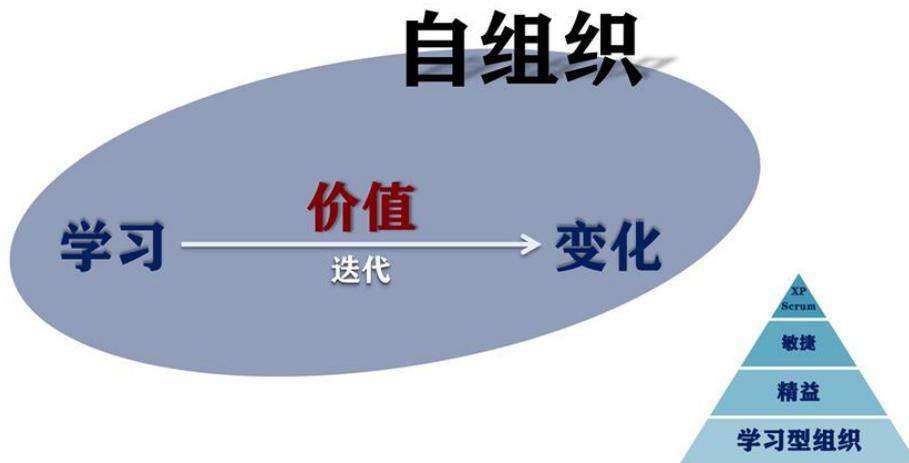
## 敏捷需求原则

内训资料 by 周金根

## 第 4 部分：敏捷本质

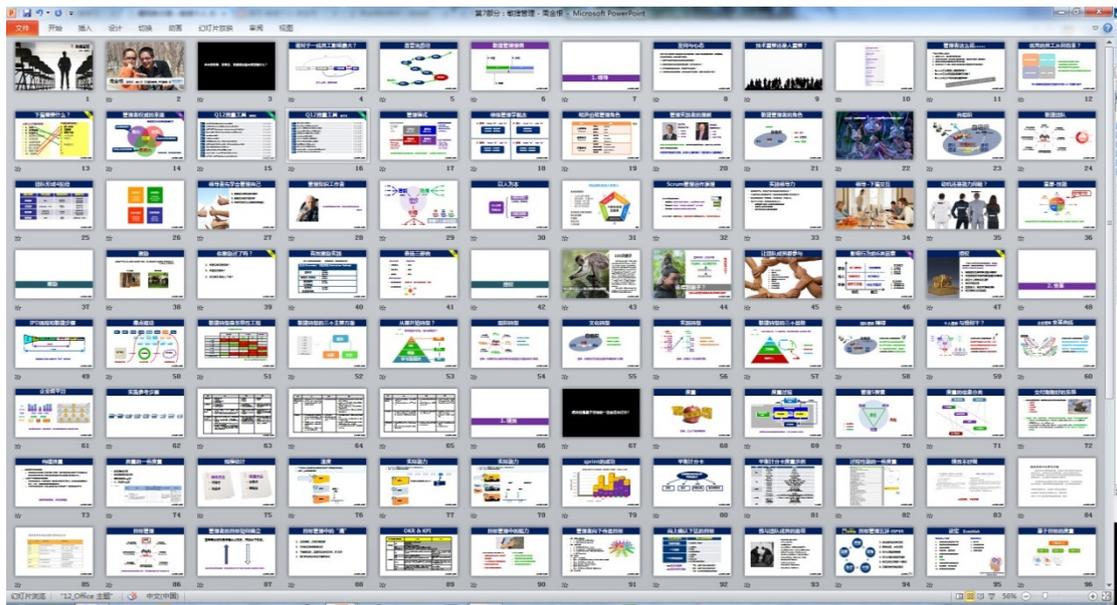


# 敏捷本质



内训资料 by 周金根

# 第 5 部分：敏捷管理



# 授课方式

这是一个信息量大的课程



这也是一个让你轻松而紧张的课程



这更是一个带动你去重新思考工作方式的课程



过程中我们一起参与、一起分享、一起学习



# 讲师简介



周金根，软件架构专家，咨询师，开放产品开发创始人、敏捷个人创始人，专注产品管理、敏捷开发、企业架构、个人成长。

十几年的 IT 工作经验，从技术到产品，到研发管理，围绕软件产品开发全生命周期积极探索和实践，发布了多本电子书，《模型驱动软件工厂》、《报表引擎设计》、《敏捷方法之 Scrum》、《开源信息系统开发平台 - OpenExpressApp 框架》、《敏捷个人-认识自我、管理自我》、《业务分析与需求》、《规模化产品开发方法-产品线工程》、《架构语言 ArchiMate》、《企业架构框架 TOGAF》等，获得 2010 和 2011 年十大杰出 IT 博客，在中国软件技术大会、中国软件工程大会、全球软件技术大会、Scrum Gathering 等大会多次做过企业架构、产品管理、定制化开发以及敏捷方法等主题演讲。给建银、工行、国网、中油瑞飞、英华达、工程设计研究院、广联达等不同类型的企业做过企业架构、敏捷开发、需求等方面的培训，深受企业好评。



# 培训费用

- ✓ 讲师是个人而非机构，无发票
- ✓ 培训方负责住宿、往返机票
- ✓ 费用为 1 万/天（对培训机构）

# 其他说明

- 如果你们已经尝试过敏捷，并在实践中遇到问题，你也可以把问题反馈给我，以便设计后的课程更适合你们团队
- 不提供讲义 PDF，机构需要打印讲义请保管好 PDF 不对外发布。需向学员说明，讲义并不包含讲课过程中的所有 PPT 页内容